

Funbep com Você

Juntos há 74 anos:
entenda como a
responsabilidade
compartilhada entre
participantes garante a
sustentabilidade
dos planos

»10

Cristiano Lacerda

Assume a presidência do Funbep
e fala sobre os desafios
e prioridades da nova gestão.

»6

74 anos de compromisso com você

» 3

Análise econômica trimestral

» 4

Cristiano Lacerda assume presidência do Funbep

» 6

Responsabilidade compartilhada

» 10

Clique nos títulos para acessar as páginas



notícias

Acontece

Agenda de reuniões estatutárias

Políticas de investimentos

Funbep marca presença no Seminário Internacional da Abrapp

» 12

fundação em números

Participantes Composição dos investimentos

» 13

74 anos de compromisso com você

Em 12 de junho, o Funbep completou 74 anos de uma trajetória sólida, construída com seriedade e compromisso com o futuro de seus participantes, assistidos e de suas famílias.

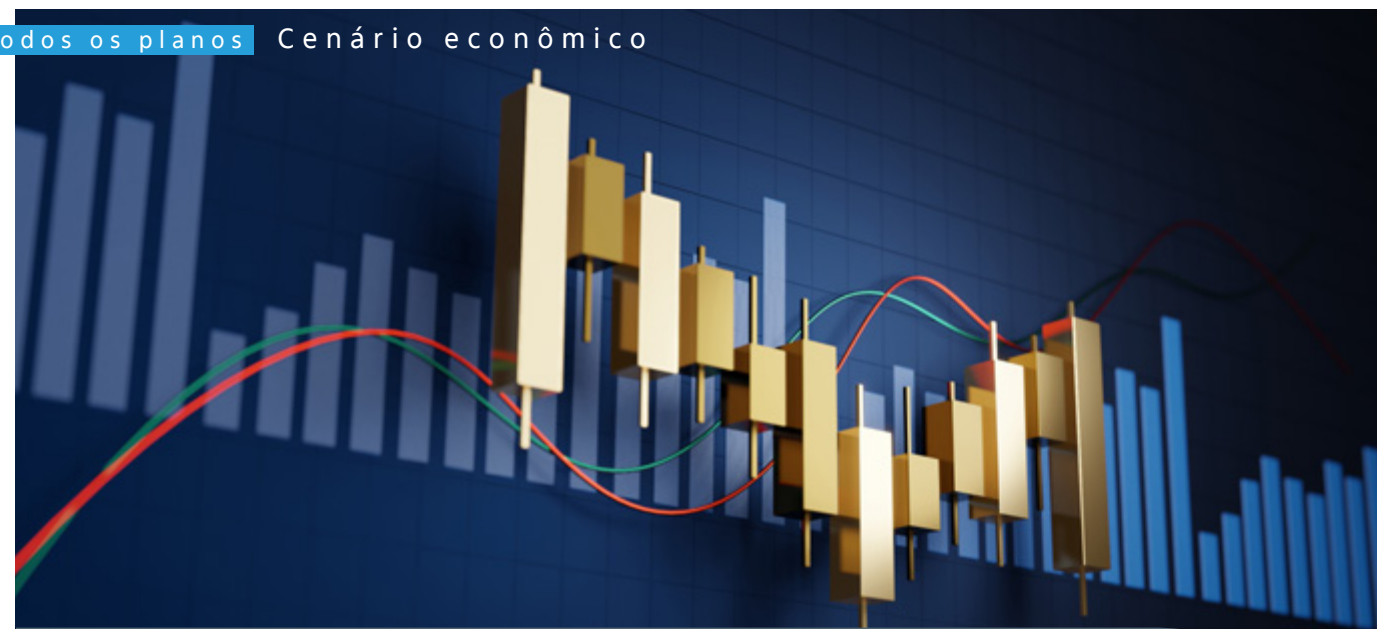
Desde sua fundação, em **1951**, a entidade **vem evoluindo junto com o sistema de previdência complementar** brasileiro, sempre pautada pela **excelência na gestão de planos de benefícios**.

» Nossa história começou com o pagamento do pecúlio pelo Banco do Estado do Paraná S/A e, ao longo dessas mais de sete décadas, passamos por importantes transformações até nos consolidarmos como uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, referência em solidez, transparência, alinhada às melhores práticas de governança corporativa e à legislação vigente.

O Funbep é, acima de tudo, uma entidade feita por pessoas e para pessoas. Cada colaborador, participante, assistido, conselheiro e a associação contribui diariamente para manter nossa missão e fortalecer nossa visão de longo prazo. Sabemos que a confiança é estruturada com o tempo, e é com esse senso de responsabilidade que seguimos construindo o presente e planejando um futuro cada vez mais seguro e sustentável.

Além de celebrarmos os 74 anos do Funbep, nesta edição do nosso informativo você confere uma entrevista com o novo Diretor-Presidente, Cristiano Lacerda, que compartilha sua visão sobre esse novo ciclo, as prioridades da gestão e os caminhos para o Funbep seguir avançando. Destacamos também a participação no Seminário Internacional da Abrapp e as reuniões estatutárias do período.

Celebrar esta data é reconhecer os passos que já demos e, ao mesmo tempo, renovar o compromisso com quem deposita confiança em nosso trabalho. Que os próximos capítulos da nossa história sejam tão consistentes quanto os anteriores, sempre guiados pela missão que nos une.



Análise econômica trimestral

Ao longo do segundo trimestre de 2025, o cenário econômico foi marcado por decisões importantes de política monetária, divulgação de dados de inflação, atividade econômica e emprego, tanto no Brasil quanto no exterior.

No **Brasil**, o Banco Central aumentou a taxa básica de juros (Selic) para 15% ao ano. Essa decisão foi tomada para tentar controlar a inflação, que ainda estava alta, mas mostrando sinais de melhora. A inflação oficial, medida pelo índice IPCA, ficou em 0,43% em abril e caiu para 0,26% em maio. Isso mostrou que os preços estavam subindo mais devagar, o que é positivo para o poder de compra das famílias.

O mercado de crédito no Brasil continuou chamando atenção, com demanda por ativos, tanto de empresas com baixo risco de crédito quanto de emissões bancárias, de-

vido aos resultados ao longo do ano e pela expectativa de manutenção da taxa básica de juros alta.

O Ibovespa, principal índice da bolsa brasileira, acumulou valorização de 13,92% no ano até maio de 2025. No mesmo período, o mercado registrou entrada líquida de R\$ 21 bilhões em investimentos estrangeiros.

O Produto Interno Bruto (PIB), que mede tudo o que o país produz, cresceu 1,4% no primeiro trimestre de 2025. Esse crescimento foi puxado principalmente pelo setor do agronegócio, que teve um desempenho forte, e pelo aumento dos investimentos, que cresceram 3,1% no trimestre. O número de empregos com carteira assinada aumentou e a taxa de desemprego caiu para 6,3% com ajuste sazonal em abril.

Em 25 de junho de 2025, o Congresso Nacional revogou o decreto presidencial que aumentava as alíquotas do IOF, restabelecendo as taxas anteriores e reduzindo a previsão de arrecadação federal.

Nos **Estados Unidos**, o Banco Central (Federal Reserve) manteve os juros no mesmo patamar, entre 4,25% e 4,50% ao ano. No entanto, há expectativa de que os juros comecem a cair ainda este ano.

A inflação nos Estados Unidos seguiu em linha com o esperado, com o PCE (Índice de Preços para Despesas com Consumo Pessoal) subindo 0,1% em abril. Esse indicador é usado pelo Banco Central Americano para acompanhar a variação dos preços no país. O núcleo da inflação, que exclui itens mais voláteis como alimentos e energia, também avançou 0,1% no mês.

O Federal Reserve manteve uma postura cautelosa, avaliando os efeitos das tarifas comerciais, que voltaram a gerar incertezas. Em abril, o governo americano anunciou tarifas recíprocas mais altas, o que gerou incertezas nos mercados. A **China** respondeu com medidas semelhantes, aumentando as tensões comerciais.

O S&P 500, principal índice da bolsa americana, registrou alta de 6,15% em maio. Com esse resultado, o índice reverteu as perdas acumuladas no ano, passando a apresentar variação positiva de 0,51% no acumulado de 2025. A recuperação coincidiu com a suspensão temporária das tarifas extraordinárias e os sinais de que a economia americana seguiria com um ritmo robusto.

Na **Europa**, os investidores estão atentos aos dados de inflação e às decisões sobre os juros. A expectativa era de que o Banco Central Europeu continuasse monitorando os preços antes de tomar novas decisões. Já na China, o Banco Central reduziu suas taxas de juros em 0,1%, em linha com as expectativas, reforçando estímulos pelo lado monetário. A taxa de empréstimo para 1 ano passou de 3,1% para 3,0% e de 5 anos de 3,6% para 3,5%.

Assim, o segundo trimestre de 2025 foi marcado por uma política monetária restritiva no **Brasil**, aliada à desaceleração da inflação e ao crescimento do PIB. No **exterior**, observamos a cautela dos bancos centrais, tensões comerciais e estímulos monetários na **China**.

voltar para o índice ➤



» Quero dizer que estou totalmente comprometido com o propósito do Funbep e com cada uma das pessoas que confiam o seu futuro a nós. «

Cristiano Lacerda assume presidência do Funbep

A mudança na composição da Diretoria Executiva representa o início de um novo ciclo, dando continuidade ao trabalho realizado pela gestão anterior, que atuou com responsabilidade, compromisso e dedicação para colocar em prática a missão da entidade.

Desde abril, Cristiano Angulski Lacerda assumiu oficialmente o cargo de Diretor-Presidente do Funbep, dando início ao novo ciclo de gestão com mandato de 2025 a 2029. A chegada de Cristiano reforça o compromisso do Funbep com a continuidade institucional, a excelência na governança e, principalmente, a geração de valor para participantes e assistidos.

Natural de Curitiba, é engenheiro civil formado pelo ITA, com MBA em Finanças pela Duke University (EUA) e mestrado em Controladoria e Finanças pela FIPECAFI. Cristiano possui sólida experiência no mercado financeiro. É certificado pela ANBIMA com a CGA (Certificação de Gestores ANBIMA) e atua no conglomerado Itaú Unibanco desde 2008, onde liderou projetos estratégicos em áreas como investimentos e gestão de riscos. Desde dezembro de 2024, vinha exercendo a função de Diretor de Investimentos do próprio Funbep.

Confira a seguir a entrevista com Cristiano Lacerda:

O que representa para você assumir a presidência do Funbep?

» É uma grande honra e uma grande responsabilidade. Eu acredito muito no papel do Funbep como agente de transformação na vida das pessoas. Assumir a presidência significa trabalhar todos os dias com o propósito de cuidar do futuro dos nossos participantes e assistidos. Temos uma missão nobre e um compromisso de longo prazo que precisa ser tratado com seriedade, proximidade e sensibilidade.

Como você enxerga esse novo ciclo de gestão que se inicia?

» Vejo como um ciclo de continuidade e evolução. O Funbep tem uma base muito sólida, construída com excelência pelas gestões anteriores. Nosso desafio agora é manter essa solidez, mas também avançar em frentes como inovação, escuta ativa e ampliação do relacionamento com nossos públicos. Vamos buscar ainda mais transparência, eficiência e proximidade, sempre com foco em gerar valor para quem confia na gente.

>>>

» Nosso foco principal é sempre o participante. Buscamos fortalecer o relacionamento e os canais de atendimento. «

Quais são as prioridades para essa nova fase?

» Nossas prioridades envolvem três pilares principais: garantir a sustentabilidade dos planos de benefícios, fortalecer a governança e aproximar ainda mais o Funbep dos participantes e assistidos. Queremos simplificar a maneira como nos comunicamos, facilitar o acesso a informações e incentivar o protagonismo financeiro. Também vamos seguir investindo em tecnologia e pessoas, para que possamos acompanhar as mudanças do mundo com agilidade e responsabilidade.

De que forma o Funbep busca fortalecer a confiança e aproximação dos seus públicos de relacionamento?

» Nosso foco principal é sempre o participante. Buscamos fortalecer o relacionamento, os canais de atendimento, a proximidade com a associação de aposentados, melhorias constantes nos canais de comunicação e investimento em novas tecnologias. É fundamental mantermos um diálogo aberto e transparente. Também acompanhamos os retornos das pesquisas de satisfação para aprimorar nossos serviços constantemente.

Além disso, estamos entrando em um novo mandato, com a chegada de pessoas que trazem novas experiências e formações, o que certamente agregará valor ao nosso dia a dia.

Quais são as frentes de atuação do Funbep diante dos desafios atuais da previdência complementar fechada?

» A educação financeira é, sem dúvida, um dos maiores e mais relevantes desafios. Temos atuado para aprimorar nossas iniciativas, reestruturando o nosso Programa de Educação Financeira e Previdenciária. Por exemplo, recentemente divulgamos o Guia da Família atualizado e passamos também a divulgar conteúdos em formato de vídeo para torná-los mais interativos.

Outro ponto relevante é a atuação firme na busca pelo equilíbrio dos planos. Um exemplo disso foi o equacionamento do déficit do Plano Funbep I, aprovado pelo Conselho Deliberativo em 2024, estruturado com base em estudos técnicos e na legislação vigente, garantindo a solvência e a liquidez do plano. A iniciativa representou um passo decisivo para assegurar a sustentabilidade do plano no longo prazo e reforçou o compromisso do Funbep com a segurança dos participantes e assistidos.

Como o Funbep pode inovar sem comprometer a segurança dos investimentos?

» Inovar com segurança significa estar atento ao mercado e às necessidades dos participantes, respeitando os limites do nosso modelo de ALM (Asset Liability Management), que é a gestão integrada de ativos e passivos para identificar a melhor alocação dos investimentos.

Aspectos ASG estão na pauta. Qual o papel do Funbep nesse contexto?

» Internamente, investimos em ações de diversidade e bem-estar voltadas para os colaboradores, na área ambiental seguimos o modelo da patrocinadora, como limitação diária de impressão, coleta seletiva, utilização de copos de papel, trabalho em modelo híbrido, entre outros.

A estrutura de governança é essencial, com representatividade nos órgãos colegiados. Seguimos uma gestão baseada em risco e adotamos as melhores práticas, sempre

colocando o interesse do participante em primeiro lugar. A legislação é rígida e exige uma atuação muito responsável. Afinal, estamos cuidando do futuro financeiro das pessoas.

Em investimentos, aplicamos os princípios ASG em nossas decisões, buscando empresas com práticas sustentáveis e socialmente responsáveis.

Recentemente, destacamos nossas ações de princípios ASG no nosso Relatório Anual Integrado (RAI).

»» [Acesse aqui](#), na página 16 do Relatório.

Qual mensagem você gostaria de deixar para os participantes e assistidos?

» Quero dizer que estou totalmente comprometido com a missão do Funbep e com cada uma das pessoas que confiam o seu futuro a nós. Vamos seguir trabalhando com ética, responsabilidade e escuta ativa, sempre colocando o participante e o assistido no centro das nossas decisões. Contem comigo e com toda a equipe para construir, juntos, um futuro mais seguro e sustentável.

» Inovar com segurança significa estar atento ao mercado e às necessidades dos participantes. «

Responsabilidade compartilhada

Em 12 de junho, o Funbep completou 74 anos de história dedicados à previdência complementar fechada, marcando mais de sete décadas de solidez, compromisso institucional e gestão responsável de recursos em benefício de participantes e assistidos.



Fundado em 1951 e transformado em Fundo Multipatrocinado em 1998, o Funbep sempre se pautou em valores como ética, proximidade e cuidado com as pessoas. Essa longa trajetória é o reflexo de uma força coletiva, que garante tranquilidade e equilíbrio para todos, especialmente quando se fala em compartilhar riscos e preservar interesses em comum, utilizando um princípio importante para o sistema de previdência complementar fechada: **o mutualismo**.

Mas afinal, o que significa mutualismo?

Na previdência complementar fechada, o mutualismo é o que torna possível a formação de um fundo comum, alimentado pelas contribuições dos participantes, dos assistidos e dos patrocinadores. Esse fundo é cuidadosamente administrado e investido para garantir que os recursos estejam disponíveis no momento certo.

De forma simples, é o compartilhamento de riscos e recursos entre todos os participantes de um plano, com o objetivo comum de garantir o pagamento dos benefícios a quem tem direito. É o senso de responsabilidade coletiva que dá estabilidade e segurança a cada indivíduo. Em vez de cada pessoa depender unicamente de suas próprias economias, o mutualismo permite que os riscos sejam divididos entre todos. Quem vive mais,

por exemplo, segue recebendo seus pagamentos graças à estrutura coletiva do plano.

Por isso, é fundamental que todos os envolvidos tenham consciência da importância de contribuições e do impacto de suas escolhas no equilíbrio financeiro dos planos.

Por exemplo, situações que demandam provisão de recursos para cobrir eventuais pagamentos de benefícios não determinados no Regulamento, portanto, não previstos nas premissas atuariais ou que não tiveram acumulados os recursos necessários, impactam diretamente na saúde financeira dos planos.

Assim, cuidar do equilíbrio dos planos é um dever coletivo, essencial para garantir o pagamento dos benefícios no futuro.

Por que é tão importante?

- ▶ **Dá segurança:** os recursos são administrados de forma coletiva, permitindo uma gestão mais otimizada do patrimônio, o que permite o pagamento regular dos benefícios e o fortalecimento do sistema.
- ▶ **Garante equilíbrio:** ao unir forças, o grupo consegue enfrentar riscos que seriam difíceis de suportar individualmente.
- ▶ **Fortalece o sistema:** quanto maior o compromisso dos participantes com o plano, mais forte e sustentável ele se torna para todos.
- ▶ **Promove justiça:** todos são tratados com base nas mesmas regras, respeitando os direitos adquiridos e as normas do plano.



Agenda de reuniões estatutárias

O Funbep busca uma gestão eficiente e transparente e, para isso, o envolvimento dos órgãos estatutários nos assuntos estratégicos é fundamental. No dia 15 de maio aconteceu uma reunião extraordinária do Conselho Deliberativo.

Em complemento, dando sequência à agenda de reuniões estatutárias já previstas para o ano de 2025, no dia 24 de junho, um novo encontro foi realizado.

Os extratos das atas das reuniões podem ser consultados no »» acesso do participante.

Funbep marca presença no Seminário Internacional da Abrapp

O diretor-presidente do Funbep, Cristiano Angulski Lacerda, participou do Seminário Internacional “A Estrutura da Previdência na Europa”, promovido pela Abrapp e UniAbrapp e realizado de 11 a 19 de junho, em Lisboa, Portugal. O evento reuniu especialistas e lideranças do setor para discutir os modelos previdenciários europeus, reformas, governança e estratégias de investimento. A presença de Cristiano reforça o compromisso do Funbep em se manter atuante e atualizado no setor de previdência complementar, acompanhando as melhores práticas nacionais e internacionais.

Políticas de investimentos

Após aprovação do Conselho Deliberativo, as políticas de investimentos foram atualizadas. Seguindo a transparência na governança da entidade e em conformidade com a legislação vigente, as Políticas de Investimentos estão disponíveis para consulta no »» site em > Planos > selecione o Plano > Saiba mais > Política de Investimentos.

Fique por dentro!
Está disponível para consulta o orçamento do Plano de Gestão Administrativo (PGA) atualizado, em atendimento às regras da Resolução CNPC 62/2024. »» Consulte.

Segmentação Previc

A Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc) divulgou, no dia 17 de junho, a »» Portaria com a lista atualizada com a segmentação das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC).

A Portaria entra em vigor em 1º de janeiro de 2026.

O Funbep seguirá classificado como S2, mantendo as obrigações em termos de proporcionalidade regulatória e fiscalização pertinentes a categoria.

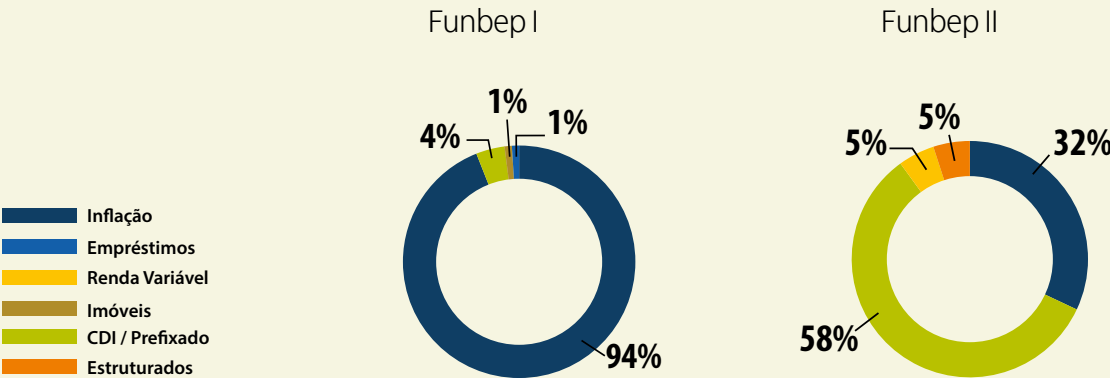
maio 2025

Participantes

	Funbep I	Funbep II	TOTAL
Ativo	78	3	81
Aguardando Benefício*	66	1	67
Assistido**	6.105	18	6.123
Total	6.249	22	6.271

* Inclui autopatrocinados, BPDs e em fase de opção
** Inclui pensionistas

Composição dos investimentos



voltar para o índice



O Funbep está pronto para **ouvir os participantes e assistidos**, responder às suas necessidades e aperfeiçoar sempre o relacionamento com você.

Para contatar a entidade, você pode utilizar o canal de atendimento de sua preferência.

Contatos úteis

www

Informativo trimestral do Funbep.

Elaboração | Equipe de Comunicação Institucional Funbep

Projeto gráfico | 107artedesign

O Funbep não se responsabiliza por decisões tomadas com base nas matérias divulgadas nesta publicação.

Compartilhe a revista com sua família e amigos!

Envie suas sugestões de matéria para o Canal “Fale Conosco”. Participe!

Fale conosco

www

[voltar para o índice](#) ➤